



มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช  
สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์  
วิชาเอกสหกรณ์

แผนกิจกรรม

92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์

(Strategic for Co-operatives Management)

ภาคการศึกษา 1/2564

สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์



## กิจกรรมประจำชุดวิชาการจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์

ภาคการศึกษา 1 /2563

สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์

### คำนำ

เนื่องด้วยมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช มุ่งให้ผู้เรียนและนักศึกษาได้มีส่วนร่วมในกระบวนการศึกษาเล่าเรียนครบวงจร ตั้งแต่ก่อนเรียน ระหว่างเรียน และหลังจากเรียนเสร็จสิ้นแล้ว โดยจัดระบบการประเมินครบส่วนทั้งการประเมินก่อนเรียน ระหว่างเรียน และประเมินผลสุดท้าย

การประเมินกิจกรรม เป็นส่วนหนึ่งของการวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสุดท้าย จึงให้ผู้เรียนและนักศึกษาทำกิจกรรมภาคปฏิบัติตามที่กำหนดให้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เรียนและนักศึกษามีความสามารถ ดังนี้

1. สรุปหรือประมวลเนื้อหาสาระของเอกสารการสอนทั้งชุดวิชาหรือกลุ่มเนื้อหาในกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
2. ประยุกต์ความรู้จากเอกสารการสอนเพื่อจัดทำโครงการพัฒนางานอย่างใดอย่างหนึ่งที่นักศึกษาทำ
3. พัฒนาระบบ โครงการ ชิ้นงาน ฯลฯ ตามกระบวนการหรือขั้นตอนที่แสดงไว้ในหน่วยใดหน่วยหนึ่งของเอกสารการสอน
4. คิด วิเคราะห์ นำเสนอข้อมูลและความคิดในเชิงสร้างสรรค์

นอกจากนี้การทำกิจกรรมประจำชุดวิชายังทำให้นักศึกษาได้ศึกษาเอกสารการสอนตั้งแต่ต้นภาคการศึกษาและจากการวิจัยพบว่านักศึกษาที่ทำกิจกรรมจะมีโอกาสสอบผ่านในปลายภาคมากกว่านักศึกษาที่ไม่ทำกิจกรรม

คณะกรรมการบริหารชุดวิชาการจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์ขอให้นักศึกษาทุกท่านประสบความสำเร็จในการศึกษาชุดวิชานี้ และสามารถนำความรู้ไปเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิต และการทำงานสืบไป

คณะกรรมการบริหารชุดวิชา  
การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์

19 มีนาคม 2564

## 1.การประเมินผล

เกณฑ์การให้คะแนนกิจกรรมจะพิจารณาจากการตอบที่ตรงประเด็นคำถาม การครอบคลุมประเด็นหลักที่ถาม ความถูกต้องของคำตอบ ความชัดเจนของการนำเสนอ ความละเอียดประณีตของชิ้นงาน

มหาวิทยาลัยไม่บังคับให้นักศึกษาทุกคนต้องทำกิจกรรม นักศึกษาอาจเลือกทำหรือไม่ทำก็ได้ โดยการประเมินปลายภาคสำหรับชุดวิชานี้ แบ่งออกเป็น 2 กรณี

กรณีที่ 1 นักศึกษาทำกิจกรรม มหาวิทยาลัยจะแบ่งคะแนนออกเป็น 2 ส่วน ส่วนแรกจากคะแนนสอบปลายภาคคิดร้อยละ 80 และส่วนที่สองจากคะแนนกิจกรรมร้อยละ 20 และคะแนนกิจกรรมจะนำไปใช้ทั้งการประเมินผลสอบไล่และสอบซ่อม นักศึกษาที่มีได้ส่งกิจกรรมในการสอบไล่ จะส่งกิจกรรมเพื่อเป็นคะแนนกิจกรรมในการสอบซ่อมไม่ได้

กรณีที่ 2 นักศึกษาไม่ทำกิจกรรม มหาวิทยาลัยจะประเมินผลจากการสอบปลายภาคเพียงอย่างเดียว

ในการประเมินผลปลายภาค นักศึกษากลุ่มที่ทำกิจกรรมและไม่ทำกิจกรรมจะต้องประเมินผลโดยใช้ข้อสอบฉบับเดียวกัน นักศึกษากลุ่มที่ทำกิจกรรมมีคะแนนเต็ม 80 คะแนน ส่วนนักศึกษาที่ไม่ทำกิจกรรมจะมีคะแนนเต็ม 100 คะแนน สำหรับนักศึกษาที่ทำกิจกรรมมหาวิทยาลัยจะพิจารณาให้นักศึกษาได้ประโยชน์สูงสุด โดยการนำคะแนนสอบปลายภาคของนักศึกษาเพียงอย่างเดียวมาเปรียบเทียบกับความคิดคะแนนสอบปลายภาครวมกับคะแนนกิจกรรม แล้วนำคะแนนส่วนที่มากกว่าไปใช้ในการตัดสินผลการสอบให้กับนักศึกษา ดังตัวอย่างต่อไปนี้

**ตัวอย่างที่ 1** นักศึกษาได้คะแนนกิจกรรม 18 คะแนน และทำข้อสอบได้ 70 ข้อ (คิดเป็น  $70 \times 0.66666$  เท่ากับ 46.67 คะแนน) นักศึกษาจะได้คะแนนกิจกรรมรวมกับคะแนนสอบปลายภาค  $18 + 46.67$  เท่ากับ 64.67 คะแนน กรณีคิดคะแนนจากสอบปลายภาคเพียงอย่างเดียว นักศึกษาจะได้  $70 \times 0.83333$  เท่ากับ 58.33 คะแนน มหาวิทยาลัยจะเลือกให้นักศึกษาได้คะแนน 64.67 คะแนน

**ตัวอย่างที่ 2** นักศึกษาได้คะแนนกิจกรรม 13 คะแนน และทำข้อสอบได้ 92 ข้อ (คิดเป็น  $92 \times 0.66666$  เท่ากับ 61.33 คะแนน) นักศึกษาจะได้คะแนนกิจกรรมรวมกับคะแนนสอบปลายภาค  $13 + 61.33$  เท่ากับ 74.33 คะแนน กรณีคิดคะแนนจากการสอบปลายภาคเพียงอย่างเดียว นักศึกษาจะได้  $92 \times 0.83333$  เท่ากับ 76.67 คะแนน มหาวิทยาลัยจะเลือกให้นักศึกษาได้ 76.67 คะแนน

## 2.การส่งกิจกรรมประจำชุดวิชา

ให้นักศึกษาดำเนินการดังนี้

1. กรอกข้อมูลและระบายรหัสประจำตัวนักศึกษา รหัสชุดวิชา รหัสจังหวัดให้ครบถ้วนด้วย ดินสอ 2 B ลงในแบบกรอกคะแนน(สีส้ม) ตามตัวอย่างในแบบกรอกคะแนน
2. ให้นักศึกษาระมัดระวังอย่าให้ใบกรอกคะแนนฉีกขาด ในกรณีที่ทำใบกรอกคะแนนฉีกขาดหรือสูญหาย ให้นักศึกษาเขียนชี้แจงมาพร้อมกับกิจกรรมที่ส่งไปยังมหาวิทยาลัย โดยไม่ต้องถ่ายเอกสาร เพราะเครื่องอ่าน จะไม่อ่านเอกสารที่มาจากเครื่องถ่ายเอกสาร
3. ให้นักศึกษาส่งกิจกรรมประจำชุดวิชาฉบับจริงไปยังมหาวิทยาลัยและสำเนากิจกรรมที่ท่านทำเสร็จแล้ว ไว้ 1 ชุด ไว้เป็นหลักฐาน
4. หหมดเขตการส่งกิจกรรมประจำชุดวิชาฯ ใน วันที่ 30 ตุลาคม 2564
5. ให้จัดทำหน้าปกกิจกรรมให้มีข้อความตามตัวอย่างที่แนบมา
6. ส่งกิจกรรมที่ทำเสร็จเรียบร้อยแล้วพร้อมแบบกรอกคะแนนด้วยตนเอง ณ สำนักบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช หรือส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยเจ้าหน้าที่ดังนี้

ศูนย์บริการการสอนทางไปรษณีย์

สำนักบริการการศึกษา

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด

จังหวัดนนทบุรี 11120

กิจกรรมประจำชุดวิชา 92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์

สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์

ในกรณีที่ส่งทางไปรษณีย์ให้เก็บสลิปหรือต้นข้าวการส่ง และการถ่ายเอกสารกิจกรรมที่ส่งไปมหาวิทยาลัยไว้เป็นหลักฐาน ในการส่งกิจกรรมทุกชิ้น นักศึกษาจะ**ต้องจัดทำหน้าปกกิจกรรม** (ปรากฏในภาคผนวกที่ส่งมาด้วย)

7. นักศึกษาสามารถตรวจสอบว่าสำนักบริการการศึกษาได้รับกิจกรรมที่ส่งไปแล้วหรือยัง โดยโทรศัพท์สอบถาม หมายเลข 0-2982-9633 หรือ โทรศัพท์ติดต่อสำนักบริการการศึกษา หมายเลข 0-2504-7621หรือ โทรศัพท์ติดต่อศูนย์สารสนเทศ หมายเลข 0-2503-3545-8 และ หมายเลข 0-2504-7191, 0-2504-7193 โทรสาร 0-2503-3546

โทรศัพท์ฝากข้อความนอกวัน-เวลา ราชการ (ตลอด 24 ชั่วโมง) หมายเลข 0-2504-7191, 0-2504-7193 E – mail : [ic.proffice @ stou.ac.th](mailto:ic.proffice@stou.ac.th)

### 3.เนื้อหากิจกรรม

ให้นักศึกษาศึกษาเอกสารการสอนประจำชุด 92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์ และทำกิจกรรมต่อไปนี้ ลงในกระดาษขนาด เอ 4

**เนื้อหากิจกรรมประจำชุดวิชานี้ มีจำนวน 10 ข้อๆละ 2 คะแนน รวม 20 คะแนน**

ให้นักศึกษาศึกษาประมวลสาระชุดวิชาและคู่มือการศึกษาชุดวิชา 92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์ แล้วตอบคำถามต่อไปนี้ทุกข้อ **โดยเขียนด้วยลายมือตนเอง เป็นลายมือที่อ่านง่าย ความยาวข้อละประมาณ หนึ่งหน้ากระดาษ เอ 4**

**ข้อ 1** จงอธิบายกลยุทธ์พื้นฐานขององค์การประกอบด้วยกลยุทธ์อะไรบ้าง อธิบายพร้อมยกตัวอย่างประกอบให้ชัดเจน

**ข้อ 2** จงอธิบายกลยุทธ์ระดับธุรกิจของสหกรณ์ประกอบด้วยกลยุทธ์อะไรบ้าง อธิบายพร้อมยกตัวอย่างประกอบให้ชัดเจน

**ข้อ 3** กระบวนการการวางแผนกลยุทธ์การตลาดของสหกรณ์ มีขั้นตอนอะไรบ้าง จงอธิบายมาโดยละเอียด

**ข้อ 4** กระบวนการวางแผนกลยุทธ์การผลิตและบริการของสหกรณ์ ประกอบด้วยขั้นตอนอะไรบ้าง จงอธิบายมาโดยละเอียด

**ข้อ 5** กลยุทธ์ทรัพยากรมนุษย์ของสหกรณ์ ประกอบด้วยกลยุทธ์อะไรบ้าง จงอธิบายมาโดยละเอียด

**ข้อ 6** จงอธิบายว่ากลยุทธ์ด้านการจัดการสินทรัพย์ของสหกรณ์ ประกอบด้วยกลยุทธ์ใดบ้าง จงอธิบายมาโดยละเอียด

**ข้อ 7** ให้นักศึกษายกตัวอย่างเครื่องมือในการนำแผนไปสู่การปฏิบัติของสหกรณ์มา 1 เครื่องมือ พร้อมทั้งอธิบายมาโดยละเอียด

**ข้อ 8** จงอธิบายกระบวนการควบคุมกลยุทธ์ของสหกรณ์ ประกอบด้วยขั้นตอนอะไรบ้าง มาโดยละเอียด

**ข้อ 9** จงอธิบายขั้นตอนของการวางแผนธุรกิจของสหกรณ์ พร้อมทั้งเขียนแผนภาพ และอธิบาย มาโดยละเอียด

**ข้อ 10** จงอธิบายหลักธรรมาภิบาลในสหกรณ์ ประกอบหลักอะไรบ้าง พร้อมทั้งยกตัวอย่างมาโดยละเอียด



## ปกรายงาน

กิจกรรมประจำชุดวิชา 92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์  
ภาคการศึกษาพิเศษ 2/2563

ชื่อนักศึกษา.....

รหัสประจำตัวนักศึกษา.....

ที่อยู่.....

.....

โทรศัพท์(ถ้ามี).....

ข้าพเจ้าขอยอมรับการตัดสินผลคะแนนภาคปฏิบัติจากผู้ประเมินเป็นที่สุด

ลงชื่อ.....

(.....)

วันที่ประเมิน.....

**แบบประเมินเนื้อหาเอกสารการสอน  
ชุดวิชา 92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์**

ชื่อนักศึกษา.....รหัส.....

ที่อยู่.....เบอร์โทร.....

คำชี้แจง เมื่อศึกษาชุดวิชานี้แล้ว โปรดตอบแบบประเมินฯ โดยเขียนเครื่องหมายถูกที่  หน้าข้อความ หรือเติมข้อความในช่องว่างตามความเป็นจริง แล้วส่งกลับพร้อมกับกิจกรรมประจำชุดวิชา

**ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. เพศ  ชาย  หญิง
2. อายุ.....ปี
3. อาชีพ..... ตำแหน่ง.....
4. หลักสูตรระดับปริญญาตรีที่ศึกษาในปัจจุบัน  4 ปี  2 ปีต่อเนื่อง วิชาเอก.....
5. วุฒิการศึกษาที่ใช้ในการสมัครเข้าศึกษา  
 ม.3  ม. 6  ปวช.  ปวท.  
 ปวส.เกษตรกรรม  ปวส.อื่น (ระบุ.....)  
 อื่น ๆ (ระบุ.....)
6. ความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์  ไม่ใช้  ใช้พิมพ์งาน  ใช้อินเทอร์เน็ต  อื่นๆ (ระบุ.....)
7. ชุดวิชาที่สอบผ่านแล้ว จำนวน.....ชุดวิชา และคงเหลือชุดวิชาที่ยังไม่ได้ลงทะเบียน จำนวน.....ชุดวิชา
8. ในภาคการศึกษานี้ ลงทะเบียน จำนวน.....ชุดวิชา
9. ในภาคการศึกษานี้ ลงทะเบียนชุดวิชา **92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์**  
 เป็นครั้งแรก  ลงทะเบียนทั้งสอบไล่ สอบซ่อมและครั้งนี้ รวมทั้งสิ้น.....ครั้ง
10. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นมา ท่านได้รับรางวัล/การประกาศเกียรติคุณยกย่องด้านใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)  
 ด้านวิชาการ  ด้านวิชาชีพ  ด้านคุณธรรมจริยธรรม  
 ด้านกีฬา  ด้านสุขภาพ  ด้านสิ่งแวดล้อม  
 ด้านศิลปวัฒนธรรม  ด้านอื่น (ระบุ).....  ไม่ได้รับรางวัล  
 ถ้าได้รับ โปรดระบุรายละเอียดของรางวัล/การประกาศเกียรติคุณยกย่อง ที่ได้รับ  
 ชื่อรางวัล/ประกาศเกียรติคุณที่ได้รับ.....  
 ชื่อหน่วยงานที่ให้.....  
 วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับ.....

หมายเหตุ ส่งแบบประเมินและกิจกรรมมาพร้อมกัน โดยไม่ต้องเข้าเล่มรวมกัน

**ตอนที่ 2** ความคิดเห็นเกี่ยวกับเนื้อหาชุดวิชา 92311 การจัดการสหกรณ์เชิงกลยุทธ์

รายชื่อหน่วย	ความชัดเจน (ง่ายแก่การเข้าใจ)					ความเป็นประโยชน์				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
1. การจัดการสหกรณ์และธุรกิจสหกรณ์										
2. การจัดการเชิงกลยุทธ์ขององค์การธุรกิจและสหกรณ์										
3. การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมของสหกรณ์เชิงกลยุทธ์										
4. การกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์การของสหกรณ์										
5. การกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจของสหกรณ์										
6. การกำหนดกลยุทธ์การตลาดของสหกรณ์										
7. การกำหนดกลยุทธ์การผลิตและการบริการของสหกรณ์										
8. การกำหนดกลยุทธ์ทรัพยากรมนุษย์ในสหกรณ์										
9. การกำหนดกลยุทธ์การเงินของสหกรณ์										
10. การนำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ไปปฏิบัติ										
11. การควบคุมและประเมินกลยุทธ์ของสหกรณ์										
12. แผนธุรกิจของสหกรณ์										
13. ธรรมาภิบาล คุณธรรมและจริยธรรมในการจัดการสหกรณ์										
14. กรณีศึกษาการจัดการเชิงกลยุทธ์สหกรณ์การเกษตรท่าวังผา จำกัด										
15. กรณีศึกษาการจัดการเชิงกลยุทธ์ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด										

หมายเหตุ คะแนน 5 = มากที่สุด 4 = มาก 3 = ปานกลาง 2 = น้อย 1 = น้อยที่สุด

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ สำหรับการปรับปรุงเนื้อหาชุดวิชา

.....

.....

.....

.....