

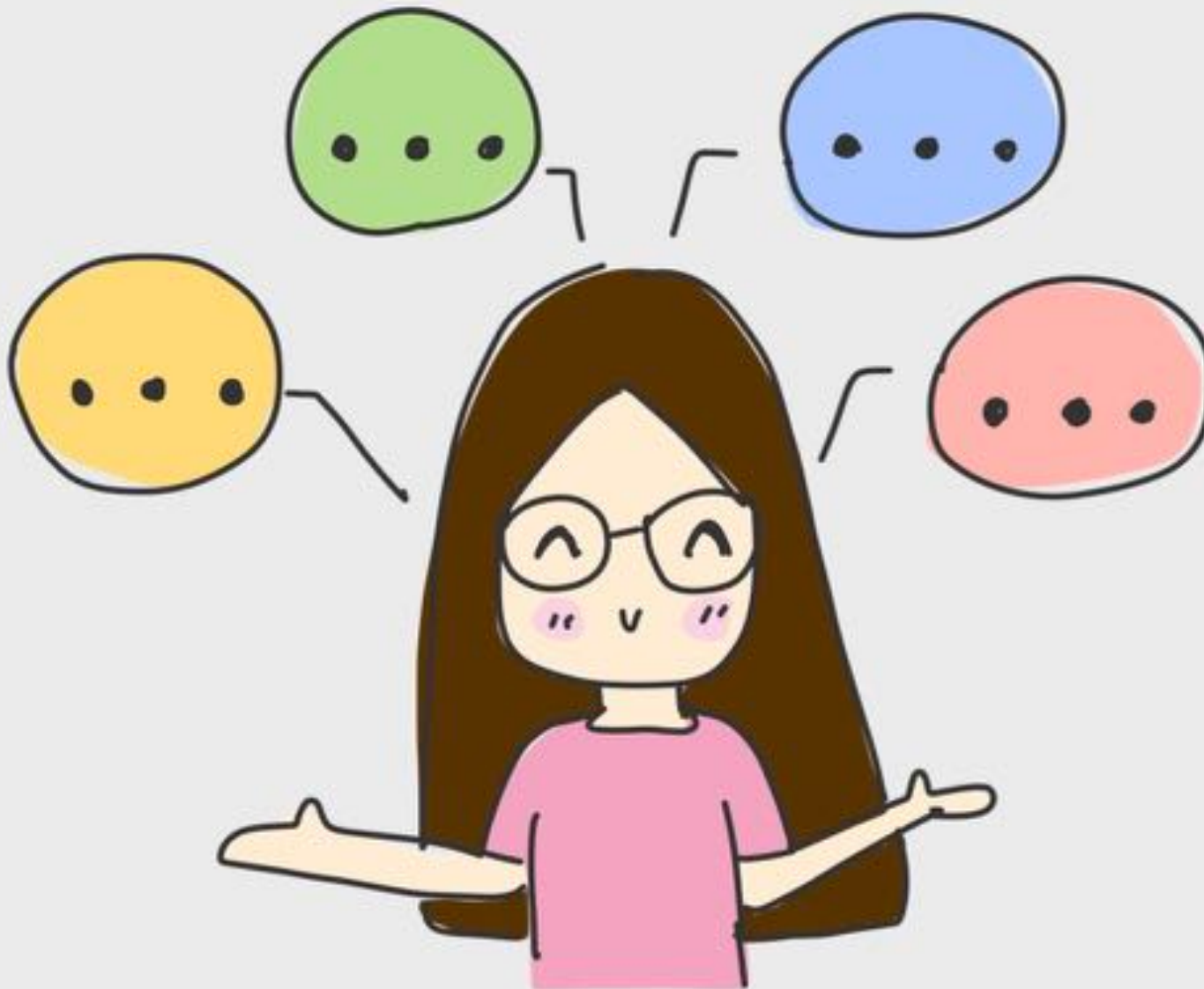


**หลักการและ
ประเภทของ
การประเมิน
โครงการ**

หลักการประเมินโครงการ



**คำที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการ
มีอะไรบ้าง มีความหมายอย่างไร**



กระบวนการตัดสิน **คุณค่า**
ของสิ่งใดสิ่งหนึ่งตามตัวชี้วัด โดย
เปรียบเทียบกับ **เกณฑ์**
หรือ **มาตรฐาน**
ที่กำหนดไว้

การประเมิน
[Evaluation]

การตัดสินคุณค่าของโครงการ
โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากตัวชี้วัดที่
กำหนดขึ้น แล้วนำข้อมูลที่รวบรวมได้
มาเปรียบเทียบกับเกณฑ์หรือมาตรฐาน
เพื่อแสดงให้เห็นถึง
ความสำเร็จของ
โครงการ

การประเมินโครงการ
[Project Evaluation]

ตัวประกอบ ชั่วแปกร นรือ
ค่าที่สังเกตได้ ซึ่งใช้บ่งบอกถึง
สถานการณ์ นรือสะท้อนลักษณะ
นรือผลของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด
[Indicator]



ระดับที่แสดงถึงความสำเนา

ของการดำเนินงาน

นรู้ผลการดำเนินงาน



เกณฑ์
[Criteria]

ระดับการปฏิบัติที่แสดงถึง
ความสำเร็จนั่นเป็นที่ยอมรับ
กันทางวิชาชีพโดยทั่วไป



มาตรฐาน
[Standard]

การประเมินโครงการ มีความสำคัญอย่างไร?



ในการดำเนินโครงการ
จำเป็นที่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
ต้องทราบถึงความเป็นไปได้
ความพร้อม ความก้าวหน้าและ
ความสำเร็จของโครงการ
ซึ่งสารสนเทศที่ได้จาก
การประเมินจะช่วย
ตอบคำถามต่างๆ ได้ว่า
การดำเนินงานโครงการ
นั้นเป็นอย่างไร

การประเมินโครงการ มีความสำคัญอย่างไร?

สารสนเทศที่ได้จาก
การประเมินเหล่านั้น
จะช่วยสนับสนุนการตัดสินใจ
ของผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจ
ในการตัดสินใจเกี่ยวกับ
การดำเนินโครงการว่า
ควรยุติ ควรปรับปรุง หรือ
ควรขยายโครงการ
หรือไม่ อย่างไร





สารสนเทศที่ได้จากการประเมิน มีความสำคัญต่อ
การตัดสินใจของผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการตัดสินใจ
ดังนั้น ในการประเมินแต่ละครั้ง
ผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการนำเสนอผลการประเมิน
คือ "ผู้ประเมิน"

ผู้ประเมินโครงการมีใครบ้าง?

ผู้ประเมินภายใน
(Internal Evaluator)



VS.

ผู้ประเมินภายนอก
(External Evaluator)



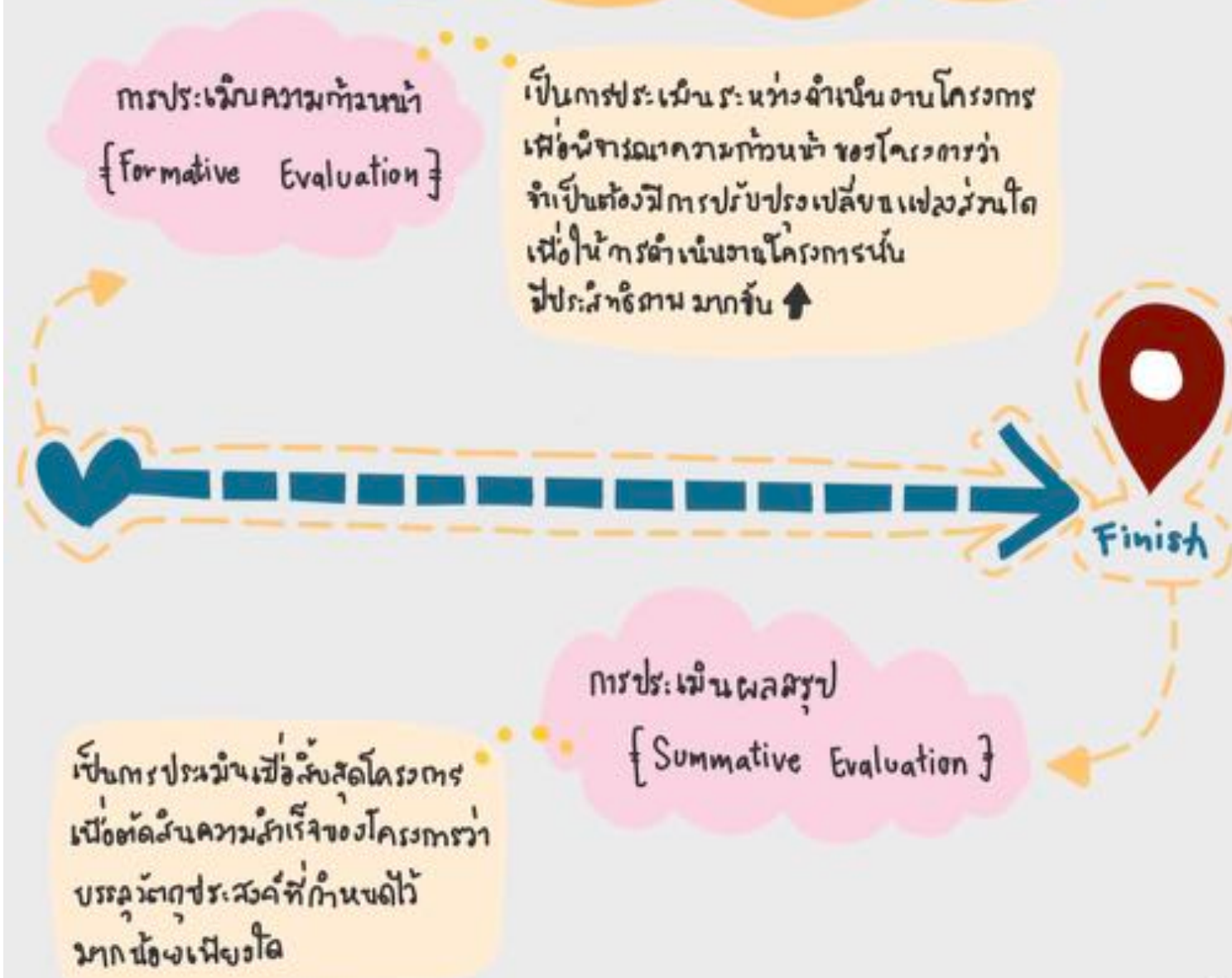
ผู้ประเมินที่เป็นบุคคลที่ปฏิบัติงาน
ในโครงการนั้น ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบ
ต่อโครงการนั้นโดยตรง

ผู้ประเมินที่เป็นบุคคลภายนอก
ไม่ได้ปฏิบัติงานในโครงการนั้น และไม่มี
ส่วนได้ส่วนเสียในโครงการนั้น
โดยตรง อาจเป็นบุคคลจากหน่วยงานอื่น
ที่เกี่ยวข้องด้วย แต่ไม่เกี่ยวข้อง
หรือเป็นบุคคลจากสังกัดอื่น ภายนอกก็ได้



งานการประเมินโครงการแต่ละครั้ง ไม่ควรใช้ผู้ประเมินภายใน
เพียงอย่างเดียว ควรให้ทั้งผู้ประเมินภายใน และผู้ประเมินภายนอก

ประเภทของการประเมินโครงการ จำแนกตามวัตถุประสงค์การประเมิน



ประเภทของการประเมินโครงการ จำแนกตามช่วงเวลาของการประเมิน



การประเมินความต้องการจำเป็น [Needs Assessment]



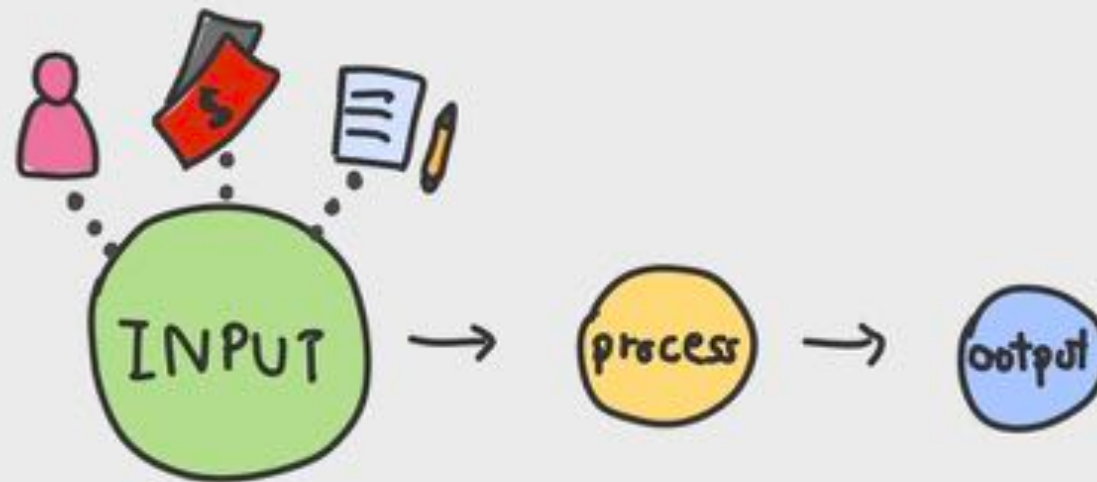
การประเมินความต้องการจำเป็น [Needs Assessment]
เป็นการประเมินโครงการก่อนที่จะเริ่มดำเนินโครงการใดๆ
ซึ่งการประเมินในลักษณะนี้ จะมีประโยชน์ต่อ
การวางนโยบายและการวางแผน ทั้งนี้เพื่อให้ได้แนวทาง
ในการจัดโครงการที่สนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

การประเมินความเป็นไปได้ [Feasibility Study]



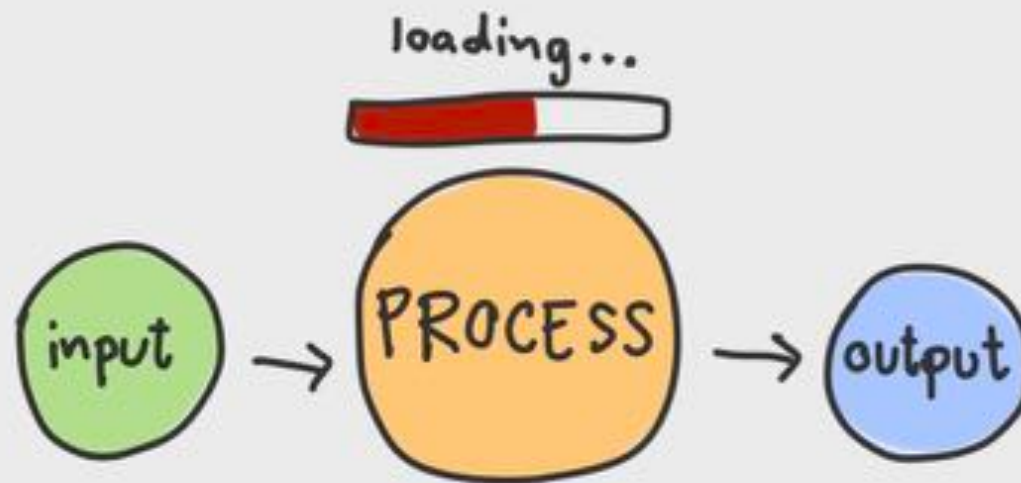
การประเมินความเป็นไปได้ (Feasibility Study)
เป็นการวิเคราะห์โครงการด้านต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า
โครงการนั้นมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ มีผลตอบแทนหรือ
ผลประโยชน์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และใช้ทรัพยากรอย่าง
มีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
ตามมาในภายหลัง และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
ภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณและเวลา

การประเมินปัจจัยนำเข้า [Input Evaluation]



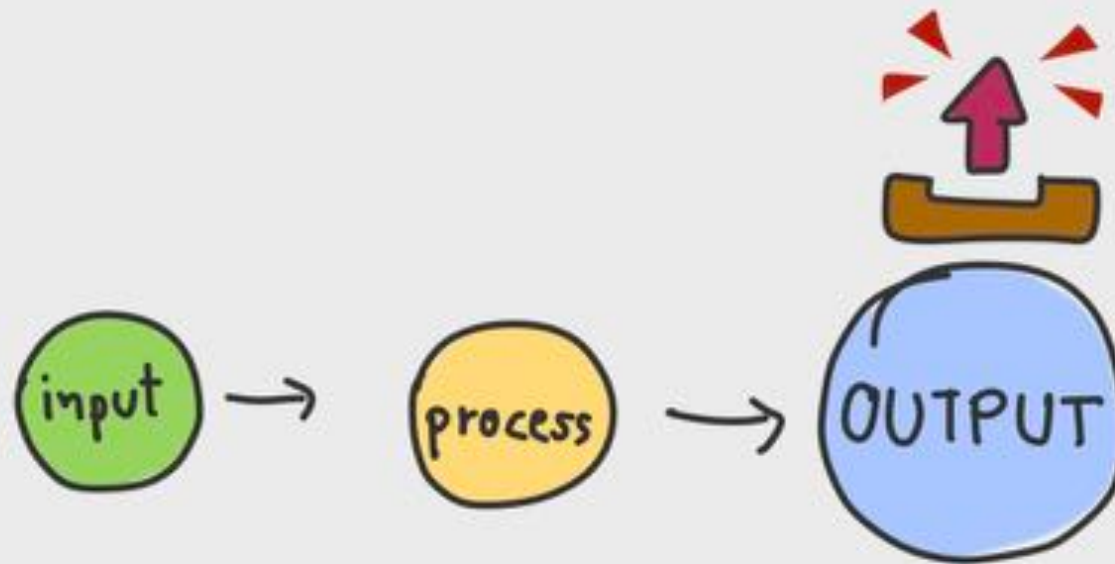
การประเมินปัจจัยนำเข้า [Input Evaluation]
เป็นการประเมินสิ่งที่ป้อนเข้าสู่โครงการว่า
มีความเหมาะสมเพียงใด ก่อนที่จะเริ่มโครงการ
สิ่งที่ป้อนเข้า เช่น คน วัตถุดิบ อุปกรณ์ เครื่องมือ งบประมาณ

การประเมินกระบวนการ [Process Evaluation]



การประเมินกระบวนการ [Process Evaluation]
เป็นการประเมินกระบวนการดำเนินงานตามที่กำหนด
ทำการประเมินในระหว่างที่โครงการกำลังดำเนินงานอยู่
เพื่อนำผลการประเมินไปปรับปรุง หรือเพิ่มประสิทธิภาพใน
การดำเนินงาน ทั้งนี้การประเมินในลักษณะนี้ครอบคลุม
การประเมินความก้าวหน้า [Formative Evaluation] ของโครงการ

การประเมินผลผลิต [Output/Product Evaluation]



การประเมินผลผลิต [Output/Product Evaluation]
เป็นการประเมินผลที่ได้จากโครงการโดยตรง
และเป็นผลที่คาดหวังจากโครงการ ว่าผลที่ได้เป็นไปตาม
วัตถุประสงค์ของโครงการมากน้อยเพียงใด

การประเมินผลกระทบ [Outcome/Impact Evaluation]



การประเมินผลกระทบ [Outcome/Impact Evaluation]
เป็นการประเมินผลที่ได้จากผลของโครงการทั้งที่คาดหวัง
และไม่ได้คาดหวัง ซึ่งเป็นผลทางบวกและทางลบ
เพื่อนำผลที่ได้จากการประเมินไปประกอบการตัดสินใจ
เกี่ยวกับโครงการ เช่น การยกเลิก ปรับปรุง

การประเมินงานประเมินหรือการประเมินอภิมาน [Meta Evaluation]



การประเมินงานประเมินหรือการประเมินอภิมาน
[Meta Evaluation] เป็นการประเมินงานประเมินหรือคุณภาพ
ของงานประเมิน รวมไปถึงงานประเมินการสังเคราะห์วิธีการ
ที่ใช้ในการประเมินเพื่อให้ได้สารสนเทศที่เป็นประโยชน์ใน
การปรับปรุงงาน และ/หรือรายงานผลการประเมินในด้าน
จุดแข็ง จุดอ่อนต่อสาธารณะ ซึ่งการประเมินในลักษณะนี้
เป็นวิธีการประเมินที่แพร่หลายในต่างประเทศ แต่สำหรับ
ประเทศไทยยังไม่มีที่รู้จักมากนัก จะรู้จักในวงจำกัด



อินโฟกราฟิกโดย...

อาจารย์ ดร.ธัญสินี เล่าสัน

อาจารย์ ดร.สุชาดา สกสกกิจรุ่งโรจน์



ศูนย์วิชาการประเมินผล 
สำนักทะเบียนและวัดผล มสธ.

